

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы

Романа Владимировича Ковалышина

на тему «Совершенствование системы управления организацией на основе использования инструментов внутреннего контроля», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационное исследование Романа Владимировича Ковалышина выполнено на актуальную тему и содержит научные результаты, имеющие теоретическую и практическую значимость. Полученные результаты могут служить основой для формирования подходов к совершенствованию систем управления организациями с использованием инструментов внутреннего контроля, а также для разработки методических рекомендаций, направленных на повышение управляемости и адаптивности организаций. Разработанные соискателем теоретические, методические и прикладные положения дают возможность повысить эффективность системы управления на основе применения и развития инструментов внутреннего контроля.

Научная новизна диссертационного исследования Романа Владимировича Ковалышина обоснована и имеет практическую и теоретическую значимость. В автореферате представлено авторское уточненное определение понятия внутренний контроль в контексте интеграции его с целями управления организацией, обоснован авторский подход к построению иерархии уровней внутреннего контроля, а также представлена методика оценки эффективности инструментов внутреннего контроля с учетом выявления проблемных зон и формирования управленческих решений для повышения адаптивности системы управления.

Особый интерес вызывает предлагаемый соискателем подход к использованию матричного отображения взаимосвязей между компонентами внутреннего контроля, позволяющий обеспечить структурную и функциональную интеграцию контрольных подсистем, а также дополнение уровня независимого мониторинга для повышения прозрачности и достоверности управленческих данных.

В качестве замечания следует указать, что Роману Владимировичу Ковалышину следовало бы в автореферате описать не только результаты оценки эффективности инструментов внутреннего контроля, но также рассмотреть процесс внедрения и адаптации разработанных подходов на примере конкретных организационных условий (с. 17). Это позволило бы

лучше понять практическую применимость предлагаемых соискателем методик и механизмов управления.

Указанное замечание не снижает положительной оценки диссертационного исследования, содержание работы Романа Владимировича Ковалышина свидетельствует о значимости достигнутых результатов, научной новизне диссертационного исследования.

Диссертационная работа Романа Владимировича Ковалышина является законченным и самостоятельным научным исследованием, выполнена на высоком научно-методическом уровне, соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСиС», а ее автор, Роман Владимирович Ковалышин, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор департамента мировой экономики  
факультета мировой экономики и мировой политики  
федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования «Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Уланов Владимир Леонидович  
vulanov@hse.ru

Подпись Уланова Владимира Леонидовича заверяю  
16 сентября 2025 г.

Менеджер департамента мировой экономики  
факультета мировой экономики и  
мировой политики НИУ ВШЭ



О.М. Муленко